



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture

Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación,
la Ciencia y la Cultura

Организация
Объединенных Наций по
вопросам образования,
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、
科学及文化组织

Address by Irina Bokova,

Director-General of UNESCO

on the occasion of the 202nd Session of the Executive Board

UNESCO, 9 October 2017

Mr Chairperson of the Executive Board,

Mr President of the General Conference,

Excellencies,

Let me start by expressing my condolences once again, as Director-General and on behalf of the Organisation, to those countries and societies that have suffered devastating hurricanes and earthquakes, as well as floods, in the Caribbean, in the United States of America, in Central America, in Asia.

The tragic loss of life reminds us of the vulnerabilities all societies share in face of natural disasters, and highlights all the more the solidarity the world needs today.

This is my last session of the Executive Board as Director-General, and I must say I address you with a strong note of emotion.

I recall the many sessions I have attended, I remember the interventions of so many Permanent Delegates.

Most of all, I stand with you today imbued with a profound sense of responsibility and urgency...

...responsibility to UNESCO itself, to the values and objectives that underpin its action.

... and urgency to strengthen the Organisation in a challenging context.

I assumed office in 2009 and leave next month, guided by the same absolute conviction that the 'soft power' of UNESCO has never been so important, that this Organisation created in the last century has never been so relevant today, in a new century with the renewed mandate to sustain peace in the minds of women and men and promote sustainable development in line with the 2030 Agenda for Sustainable Development and the Paris Climate Agreement.,

The world has changed since 1945, but the idea inspiring UNESCO remains true.

This is the idea peace must start with the rights and dignity of individual women and men.

This is the idea progress has no meaning if it is not shared, if poverty endures, if girls and women remain abused, if violence continues to tear societies.

This is the idea education, culture, the sciences, communication and information are pathways to dialogue, to renewal, to reconciliation, to development, to social inclusion, to peace.

This why the Organisation is acting on the frontlines today, and this is what we see across the world since the last session of the Executive Board.

Safeguarding cultural heritage is flagship UNESCO work -- the 41st World Heritage Committee in Krakow was an outstanding success, and I thank Poland for its support.

Polish experts have finalized the restoration of the Lion of Allat, the iconic sculpture of the Museum of Palmyra, destroyed by violent extremists, with the support of UNESCO's emergency programme funded by the European Union, for which I am deeply grateful.

I believe this testifies to UNESCO's outstanding role in protecting heritage in times of conflict, and to the success of UNESCO's campaign to integrate culture into peacebuilding -- embodied also in the UNESCO strategy to protect culture and promote cultural pluralism in situations of conflict and the *Unite4Heritage Task Force* we established with Italy in 2016.

This is the meaning of the work of Italy's Carabinieri in Erbil, Iraq.

This is the meaning of the Council of Europe's new convention on the criminalisation of illicit trafficking of cultural goods, inspired by standards set by UNESCO.

This was the message I brought to the *Blue Shield General Assembly* in Vienna last month, and to the *Global Consortium for the Protection of Heritage*, of universities, chaired by Yale and Bocconi Universities, a few weeks ago.

This was the flag raised at the High-Level Event on "Protecting cultural heritage from terrorism and mass atrocities" in New York on 21 September, in which I was honoured to participate, with the Italian Minister of Foreign Affairs, H.E. Angelino Alfano, the High Representative of the European Union for Foreign Affairs and Security Policy and Vice-President of the European Commission, Ms Frederica Mogherini, and the Executive Director of the UN Office on Drugs and Crimes, Mr Yury Fedotov.

Frederica Mogherini announced that culture experts will be integrated into all future European Union missions, and this reflects rising recognition of the links between culture and security and peace and I congratulate the European Union for this decision.

Just today, I will sign an agreement with Russia's State Hermitage Museum, to cooperate in protecting cultural heritage in situations of conflict -- more widely, UNESCO will continue to lead implementation of Security Council Resolutions 2199 and 2347 on the protection of culture -- and I would say the September 2017 Security Council Resolution 2379 relating to Iraq and fighting ISIS shows how deeply this advocacy to protect culture has become integrated into the global agenda...

Education is another global flagship.

UNESCO has forged ahead with Sustainable Development Goal 4, leading consultations across regions and holding the SDG-Education 2030 Steering Committee in June in New York back to back with the *High-Level SDG Action Event on Education*, organised by then President of the UN General Assembly, H.E. Peter Thompson.

UNESCO's *Strategic Framework for Education in Emergencies in the Arab region (2018-2021)* will provide guidance to work across the region and frame country plans

with Lebanon, Syria, Yemen, Jordan, Iraq, Libya and Egypt -- including a focus on internally displaced persons and refugees.

With UNESCO's engagement and advocacy for attention to youth, the *Education Cannot Wait Fund* has taken off, mobilising resources and political leadership, to bridge the divide between humanitarian action and development efforts.

The world saw a powerful commitment to bridging the financial gaps to reach the education goals at the High-Level Event at the United Nations General Assembly in New York, on 20 September, with Secretary-General Antonio Guterres, the heads of state of France, Norway, Malawi and Senegal, as well as Gordon Brown, UN Special Envoy for Global Education, and the *International Commission on Financing Global Education Opportunity*.

Within this context, empowering girls and women remains a sharp focus of our work.

With Thailand, we organised the *International Symposium on Girls' Education in Science, Technology, Engineering and Mathematics*, in Bangkok on 28-30 August, where I personally launch our new report on *Cracking the Code: Girls and Women's Education in STEM*.

Last month, on the margins of the BRICS Summit, I was honoured to award the *UNESCO Prize for Girls' and Women's Education*, with Professor Peng Liyuan, First Lady of China, *UNESCO Special Envoy for Girls' and Women's Education*, to outstanding laureates from Thailand and Peru and the distinction for another important project in South Africa.

Identifying and developing skills for the 21st century has never been so vital.

In July, UNESCO, China and Germany organized the *International Conference on Technical and Vocational Education and Training* in Shanghai, followed by the *International Forum on ICT and Education 2030* in Qingdao, co-organized by UNESCO and China, with the *Wei Dong Group*.

This is also why UNESCO is supporting the new *Youth Skills and Innovation Commission*, led by Intel and the *Global Business Coalition for Education*.

Let me also thank the Government of Slovenia for its outstanding leadership of the *2nd World Open Educational Resources Congress*, in Ljubljana last month, producing the *Ljubljana OER Action Plan*.

Across the world, UNESCO continues to defend freedom of expression and journalists' safety -- the celebration of *World Press Freedom Day* in Jakarta, Indonesia, whose government I would like to thank, broke new records -- allow me to thank the Government of Ghana for hosting the 2018 major conference for *World Press Freedom Day*, returning to Africa after the ground-breaking Windhoek Conference, about which I spoke this weekend with the Deputy Minister of Communication and Spokesperson of the Government.

In June, UNESCO led a Multistakeholder Consultation in Geneva on the *United Nations Plan of Action on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity*, to coordinate stronger action across the United Nations.

This year, *IPDCTalks* explored the importance of access to information to the 2030 Agenda -- and I wish to thank the Kingdom of the Netherlands, the Republic of Finland and the Republic of Lithuania for their leadership and support.

Supporting societies in transformation remains core UNESCO work.

In July, the *6th International Conference of Ministers and Senior Officials Responsible for Physical Education and Sport (MINEPS 6)*, held in Russian Federation, adopted the *Kazan Action Plan* to strengthen cooperation in vital fields and I would like to thank the Russian Federation and Tatarstan for their support.

The *World Humanities Forum* in August explored the contribution of the humanities to shaping a world in change, and I am grateful to Belgium.

The *4th Forum on Intercultural Dialogue* in Azerbaijan, in May highlighted the importance of intercultural dialogue in a rising age of diversity.

The power of intercultural dialogue was emblematically expressed also during the celebrations of *International Jazz Day* in Havana, Cuba, this year, for which I am deeply grateful.

UNESCO is strengthening action across sectors to prevent violent extremism.

In April, we released a new guidance tool, *Preventing violent extremism through education: A guide for policy-makers*.

In May, UNESCO's Information for All Programme and the Lebanon National Commission held the International Conference in Lebanon on *Youth and ICTs: Countering Violent Extremism in Cyberspace*.

In Senegal, UNESCO is bolstering the role of journalists and the media in preventing violent extremism in West Africa and the Sahel.

On 23 May, I was deeply honoured to visit, with His Majesty King Mohammed VI of Morocco, the Al Quaraouiyine University, as well as three newly renovated madrasas, part of the broader renovation of the Medina of Fez, a UNESCO World Heritage Site.

The *Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development* is building capacity for educators and policymakers through innovative approaches, and I was honoured to attend a workshop there in August.

The *Asia-Pacific Centre of Education for International Understanding* in Seoul has led a second capacity-building workshop on global citizenship education, including preventing violent extremism, in the Republic of Korea.

Empowering young women and men remains a key focus -- this is the importance of UNESCO's *NetMed Youth Programme* around the Mediterranean, and the International Conference on *Creating the Future of the Mediterranean* last month in Brussels, with the European Union and young voices from the region.

This was the focus also of the successful *NGO Youth Forum*, hosted by the H.R.H Mohammed bin Salman and His Foundation, MiSK, in Riyadh, Saudi Arabia, in May, which I was honoured to attend -- with more than 400 NGOs and over 2,100 delegates from more than 70 countries, this is the first time the event has been held in the Arab region.

Ladies and gentlemen,

Science for sustainable development remains a top priority.

The *United Nations Oceans Conference* was groundbreaking, highlighting the leadership of the Intergovernmental Oceanographic Commission for Sustainable Development Goal 14, including the proposed *International Decade on Ocean Science for Sustainable Development*, including numerous side events led by UNESCO on ocean literacy, on education for sustainable development.

UNESCO is supporting countries in building science, technology and innovation policy frameworks, including cooperation with the *Islamic Development Bank*, and we will launch the new open access platform GO-SPIN -- *Global Observatory of STI Policy Instruments* -- early next year.

All this shows the 'soft power' of UNESCO's action.

'Soft power' was the theme of the High-Level Conference in June on *Fostering Women's Empowerment and Leadership*, including H.E. Ms Marie-Louise Coleiro Preca, President of the Republic of Malta, H.E. Dr Amal Abdullah Al Qubaisi, President of the Federal National Council of the United Arab Emirates, H.E. Ms Rula Ghani, First Lady of the Islamic Republic of Afghanistan, and H.E. Ms Tarja Halonen, Former President of the Republic of Finland.

I would highlight also 'soft power' as the vision also underpinning the *Transform Africa Summit 2017*, on 10 May in Kigali, Rwanda, that I also had the privilege to attend, highlighting the importance of investing in people to build smart cities, through education, skills and lifelong learning, together with the role of culture and creative industries for job creation, innovation and social cohesion.

Ladies and Gentlemen,

At the same time, I have been determined to continue root-and-branch reform, to streamline processes and sharpen delivery.

This has meant completing all 'unfinished business' -- starting with follow-up of recommendations of the External Auditor as well as the IOS recommendations, of which 80 percent are today closed, and implementing a robust risk management and

control framework, including acceleration of the *Enterprise Risk Management Action Plan* -- this is essential to effective internal operations and programme delivery.

This is the importance also of the *Structured Financing Dialogues*, to identify strategic opportunities for mobilisation and to illustrate UNESCO's strength as a key partner to Member States and donors.

Allow me to express my deep gratitude to the President of the FX Commission for leading positive preparatory consultations on the budget, which I have no doubt will lead to constructive discussions during this Executive Board.

These are all strong steps forward, but allow me to be clear.

We advance in all these ways, at all these levels, while facing challenging financial constraints.

The cashflow situation, in particular, is impacting across all the Organization.

It is impacting on our positioning.

It is impacting on our delivery.

This I believe cannot go on -- the Organisation cannot continue on a wing and a prayer.

Allow me to explain where the Organization stands today.

The 201st session of the Executive Board endorsed proposals for immediate contingency measures to achieve a maximum of \$50M cost reductions to the 38C/5 from July 2017.

I am determined not to hand over an unsustainable cashflow situation to the future Director-General, which I think would be highly irresponsible from my side, which is why I decided the Organisation should not envisage internal or external borrowing.

Following a broad-based assessment by the Risk Management Committee and the Senior Management Team, it became clear imposing \$50M cuts would mean stopping most programmes and activities *immediately*, with severe consequences.

In this light, I tasked a Working Group, under the Deputy Director-General, to develop a phased approach -- the first phase was implemented in July 2017 by freezing an amount of \$15M, and I launched the second phase of a further \$5M freeze from 1 October.

I take this opportunity to thank all Member States that have made efforts to meet their commitments.

In document 202/ EX31, I committed to advise the Executive Board on the impact of the potential worst case scenario – where the three Member States in the top 25 contributors currently in arrears do not meet obligations by the end of 2017 and delays persist beyond the end of 2018.

Having still no commitment today on payment dates, I must underline a considerable cashflow risk will arise should delays continue in payment of assessed contributions.

It is my view the situation calls for a strategic decision by the Executive Board and the General Conference -- a decision that may take the shape of a detailed contingency plan covering the first year of the 39 C/5 (2018).

In this case, in accordance with the decision of the Executive Board (201 EX/Decision 25.II), the next Director-General would submit to the 204th Executive Board a detailed contingency plan, with a clear roadmap.

Allow me to be very frank.

I do not think the current situation can continue -- we all have our responsibilities towards the Organisation.

Together, we have led deep change in the Organisation over the last 8 years -- we have turned over every stone, we have altered processes, we have strengthened accountability, transparency, reduced bureaucracy and bolstered risk management,

we have rationalised and streamlined, we have led a redeployment plan -- now we must do more.

Mesdames et Messieurs,

L'enjeu budgétaire est réel, mais il n'est que le symptôme visible d'un défi plus profond.

Ce qui est en jeu, c'est notre capacité collective à concilier les intérêts nationaux et l'intérêt commun.

C'est notre capacité collective à décider des priorités de l'organisation.

L'article premier de notre Acte Constitutif stipule clairement que « *L'Organisation se propose de contribuer au maintien de la paix et de la sécurité en resserrant (...) la collaboration entre nations.* »

L'éducation, la science, la culture, la communication sont des moyens, des outils.

A travers le monde il y a des dizaines d'organisations, des milliers d'ONG, d'experts à tous les niveaux, qui s'occupent de préserver le patrimoine, d'innover pour l'éducation, de faire avancer la recherche scientifique.

Notre rôle, notre devoir, est tout spécifique : c'est d'utiliser la coopération culturelle, éducative, scientifique, pour la paix, pour trouver des terrains d'entente, mettre en lumière des valeurs communes.

Notre rôle, notre devoir, c'est d'utiliser nos programmes phares, sur le Patrimoine mondial, culturel et naturel, immatériel, documentaire, comme des forums de dialogue, de compréhension mutuelle.

Nous devons le réaffirmer davantage, car tout le reste – nos moyens, nos priorités – en découlent.

Au cours des années récentes, nous avons permis l'aboutissement de programmes transfrontaliers, multi-pays, qui font l'histoire.

L'inscription de Qhapac Nan – la Route de l'Inca - au Patrimoine mondial d'UNESCO, au terme d'un processus de près de 10 ans, qui a rassemblé 6 pays d'Amérique latine, unis pour le patrimoine, dans un projet culturel de la taille d'un continent entier.

L'inauguration du centre de recherche SESAME en Jordanie, après plus de 20 ans d'efforts, et où travaillent ensemble côte à côte des scientifiques Chypriotes, Egyptiens, Iraniens, Israéliens Jordaniens, Pakistanais, Palestiniens et Turcs. Et je salue notamment la Jordanie de mener cette belle initiative.

Je pense à notre rôle intellectuel de laboratoire d'idées pour le développement de concepts fédérateurs comme l'Education au développement durable, l'Education à la citoyenneté mondiale, qui ont nourri la réflexion et l'adoption de l'Objectif de développement durable 4, pour une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et la promotion des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie.

Je pense aussi à la mise en œuvre du Cadre d'Action, lancé immédiatement en novembre 2015, pour définir des politiques éducatives en adéquation avec l'Objectif 4.

Je pense à la Décennie de l'Alphabétisation qui est une initiative de l'UNESCO et qui rassemble aussi de nombreux pays autour d'une même cause – je rentre de la Côte d'Ivoire où nous avons lancé une initiative pour l'Alphabétisation, comme c'est précisément notre rôle.

Hier, nous mobilisons des grues géantes pour le démontage des Temples d'Abu Simbel, et des dizaines d'Etats pour le sauvetage du temple d'Angkor.

Aujourd'hui nous avons reconstruit les mausolées de Tombouctou, et transformé le paysage politique mondial pour la protection du patrimoine, intégrant cette question dans les résolutions du Conseil de Sécurité – c'est du jamais vu ! – aidant à la condamnation des criminels de guerre avec la Cour Pénale Internationale.

C'est sur l'impulsion de l'UNESCO que la Cour internationale va adopter une nouvelle politique concernant la protection du patrimoine et j'y vois le fruit de notre leadership, de notre autorité en tant que laboratoire d'idées.

Nous menons la mise en œuvre du plan mondial pour la sécurité des Journalistes et la question de l'impunité – et grâce à l'UNESCO toutes les mers du monde sont aujourd'hui couvertes par un système d'Alerte précoce aux Tsunamis.

Voilà où l'UNESCO fait la preuve de sa valeur ajoutée.

Ce sont des projets au long court, qui mobilisent les Etats sur plusieurs années, au nom d'un objectif qui nous dépasse tous, comme le faisaient les bâtisseurs des cathédrales et des temples.

Si l'on examine ces programmes phares, l'UNESCO n'est pas en crise, au contraire, l'UNESCO est au rendez-vous de son histoire.

Et l'UNESCO est clairement visible et reconnue cela ne fait aucun doute - chaque jour, en moyenne, le nom de l'UNESCO est cité plus d'un millier de fois dans les médias du monde entier – notre campagne #unispourlepatrimoine a été suivie et relayée 114 millions de fois sur Twitter depuis le début de l'année – référence absolue de toutes les conversations internet sur le patrimoine.

Le problème, Mesdames et Messieurs, c'est que nos moyens actuels ont réduit notre capacité à mener des programmes, certes importants, mais qui ne sont pas dans notre cœur de métier.

Nous avons dû réduire l'éventail – en philosophie, en bioéthique par exemple – et nous sommes parvenus, y compris dans certains secteurs clés – les réserves de Biosphères, la préservation des sites naturels, la lutte contre le Trafic illicite, la protection du patrimoine immatériel – à un point limite.

Je vous l'ai dit et j'ai partagé toutes les données chiffrées, au cours de nombreuses réunions d'information. Toute la documentation est sur la table en toute transparence.

J'ai fait tout ce qui était en mon pouvoir pour diminuer la bureaucratie, réduire les coûts et maximiser l'impact de l'UNESCO, compte tenu des moyens disponibles, y compris en augmentant les financements extrabudgétaires. Je voudrais particulièrement remercier l'Union européenne, qui est devenue en quelques années un contributeur de premier plan, et un partenaire essentiel.

J'appelle tous les Etats Membres de franchir maintenant un pas supplémentaire et la période qui s'ouvre est propice à des choix stratégiques et radicaux.

Je sais que les débats sur la gouvernance des Conventions se poursuivent, et j'invite à saisir cette opportunité d'une discussion ouverte, qui soit vraiment tournée vers l'avenir et qui se concentre vraiment sur la fonction que ces Conventions jouent pour la paix.

Nous devons nous concentrer sur ce qui nous distingue et sur ce qui nous unit.

Nous avons besoin de davantage de coordination et j'en appelle à une plus forte coordination des Etats Membres, afin qu'ils parlent d'une même voix, à Paris et à New York.

La réforme de l'UNESCO n'a de sens que si elle s'inscrit dans la réforme des Nations-Unies – que nous avons d'ailleurs anticipée sur de nombreux points, comme la transparence, la gestion des risques, la parité, sur ces sujets l'UNESCO est en pointe.

Nous avons besoin d'une répartition claire des rôles et responsabilités de chaque organe directeur – car plus le budget de l'UNESCO se réduit, plus le risque de la micro-gestion est fatal et nous avons besoin que les Etats membres tracent des perspectives de long terme, et tranchent les sujets.

Mesdames et Messieurs,

A chaque tournant de l'histoire de notre Maison, nous devons nous replonger dans l'Acte constitutif de l'UNESCO, le texte fondateur qui porte en lui ce souffle visionnaire, humaniste, d'un projet universel pour la paix.

Ce projet n'a pas pris une ride.

Ce qu'il nous faut, c'est dire en quoi l'UNESCO est pertinente aujourd'hui, quels sont ses atouts, sa valeur ajoutée, comment son action s'inscrit dans le cadre global – ce que j'ai appelé le Nouvel Humanisme.

C'est pourquoi j'ai voulu recentrer l'UNESCO sur ses fonctions d'Agence pour le « soft power ».

Pour l'innovation, l'éducation et la connaissance au service du développement durable.

Pour la culture, la compréhension mutuelle au service de la paix et de la prévention de l'extrémisme violent.

Après une décennie 2000-2010 consacrée à l'élaboration d'un appareil normatif unique au monde, sous l'impulsion de mon prédécesseur, M. Koïchiro Matsuura...à qui j'exprime encore une fois mon profond respect pour sa contribution à cette organisation.

... J'ai voulu renforcer la mise en œuvre, et développé des outils de suivi des résultats, pour répondre plus rapidement à des situations d'urgence, en cas de conflit – ils se sont multipliés – et en cas de catastrophes naturelles.

J'ai mis l'accent sur les outils opérationnels pour la Convention de 1970, ce qui n'avait jamais été fait, de même que pour la Convention de 2005 dans le numérique, ou la sécurité des journalistes.

J'ai mis l'accent sur les capacités, notamment le programme phrase Cap ED – tout spécialement en Afrique, avec un effort accru sur les compétences, la formation pour l'emploi.

Nous avons lancé de nouvelles idées, de nouveaux concepts qui correspondent aux évolutions du monde actuel – l'Education à la citoyenneté mondiale, les Géoparcs, les recommandations sur le patrimoine urbain ou les musées.

Nous avons considérablement développé le réseau des villes créatives et renforcé les outils pour la protection du patrimoine, la lutte contre l'extrémisme violent.

Et je veux conclure avec ce que je considère une priorité personnelle : dans le domaine de l'égalité des genres, j'ai réalisé la parité hommes / femmes dans le comité de direction, et nous avons été les premiers, au sein des Nations Unies, à traiter spécifiquement de cet enjeu dans nos rapports thématiques :

- Avec le premier chapitre dédié à l'égalité des genres dans le rapport mondial sur les ressources en eau
- Avec le premier rapport spécialement dédié aux violences spécifiques faites aux femmes journalistes,
- Avec le premier rapport entièrement consacré aux femmes et à la culture et la créativité
- Avec le premier rapport consacré aux inégalités hommes/femmes dans l'accès au numérique
- J'ai lancé de nombreuses plateformes pour l'éducation des filles, les initiatives STEAM pour l'accès de toutes au savoir scientifique, les indicateurs spécifiques par genres dans les statistiques de l'éducation.

Voilà comment l'UNESCO, concrètement, enrichit la connaissance des sujets, avec des données nouvelles, des idées nouvelles, pour des politiques publiques plus performantes.

Les résultats sont réels, et ils sont le fruit d'une décision stratégique de nous focaliser sur des objectifs précis, de rendre l'UNESCO plus proche du terrain, et plus proche du reste des Nations Unies.

Nous avons transformé l'UNESCO sur ce point, et obtenu des résultats significatifs, en nous intégrant pleinement dans l'Agenda 2030, en pilotant plusieurs initiatives mondiales pour le compte des Nations Unies, en partageant le savoir-faire et la vision de l'UNESCO avec tout le système des Nations Unies et y compris le Conseil de sécurité.

Je suis convaincue que l'UNESCO est idéalement positionnée pour répondre aux défis multiples de la radicalisation, de la prévention de l'extrémisme violent, car c'est une bataille qui se joue précisément dans l'esprit des hommes et des femmes, c'est une bataille culturelle et éducative.

C'est exactement cela, le soft power de l'UNESCO.

Nous avons été créés pour cela, et ce n'est pas le hasard si l'UNESCO a été classée première des 14 entités des Nations Unies qui mènent des projets de Prévention à l'Extrémisme violent, lors d'une réunion du Groupe d'action en mai dernier – et si 83 Etats membres ont rejoint nos consultations sur le dossier de l'éducation à la citoyenneté mondiale, soit une augmentation de 51% par rapport à 2012.

Ces progrès marquent la pertinence de l'UNESCO, non seulement comme « la conscience de l'humanité », mais bien comme un acteur engagé, capable d'offrir des solutions concrètes, tangibles, aux besoins des peuples, y compris dans l'urgence.

Aussi permettez-moi de partager avec vous, le sentiment de la gravité du moment où nous sommes, qui impose de la part des Etats membres des décisions qui engagent l'avenir.

Et de vous exprimer aussi ma joie sereine devant le travail accompli et devant l'immense potentiel qui s'ouvre à nous pour notre grande maison qui peut tant contribuer à la paix, au développement durable et à l'émergence de ce que j'ai appelé le nouvel humanisme.

Je vous remercie.